

R A P P O R T A N N U E L

2 0 0 0



BANQUE DELEN

G E S T I O N D E P A T R I M O I N E

Mission Statement

Créé en 1936, le groupe Delen est aujourd'hui spécialisé, au travers de la Banque Delen, dans la gestion de patrimoine et les transactions sur valeurs mobilières.

Votre patrimoine en sécurité et en bonnes mains grâce à:

- une stratégie conservatrice bien étudiée*
- une gestion personnalisée conforme aux dispositions fiscales en vigueur*
- la confiance grâce à la continuité dans les relations avec les gestionnaires de patrimoine*
- le suivi personnalisé par des spécialistes indépendants.*

Vos opérations sur titres diligemment et correctement exécutées grâce à:

- une informatique performante*
- des rapports réguliers et circonstanciés*
- notre longue expérience*
- une approche systématique et ciblée.*



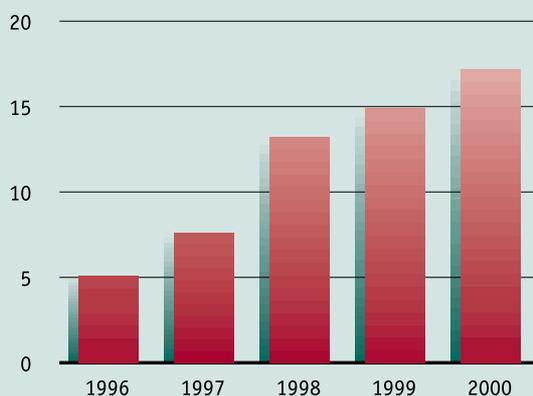
Chiffres clés

au 31 décembre 2000 (en millions d'EUR)

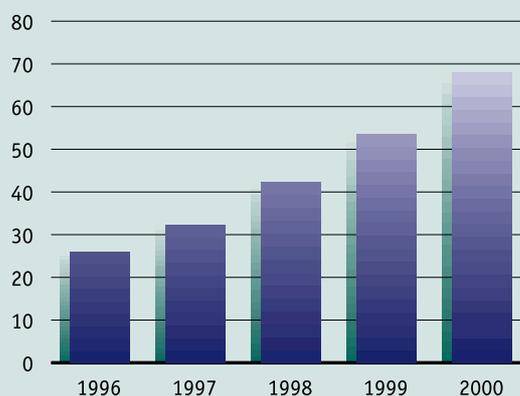
	2000	1999	1998	1997	1996
Banque Delen (consolidée)					
Total du bilan	1 009,2	846,6	757,3	512,5	318,0
Fonds propres après répartition	66,2	46,1	30,1	23,4	18,1
Dépôts des clients	884,0	771,6	696,9	464,1	286,1
Portefeuille titres	501,0	402,2	168,2	22,8	38,8
Dépôts de titres confiés par la clientèle	4 709,1	4 075,9	3 603,4	2 321,5	1 777,8
Bénéfice courant	27,5	20,8	16,1	12,7	4,2
Bénéfice net (part du Groupe)	18,1	12,5	9,9	7,2	3,1
Personnel	141	97	92	86	90

Delen Investments (consolidée)

Fonds propres après répartition	67,9	53,6	42,3	32,2	25,8
Bénéfice net (part du Groupe)	17,2	14,9	13,2	7,6	5,1

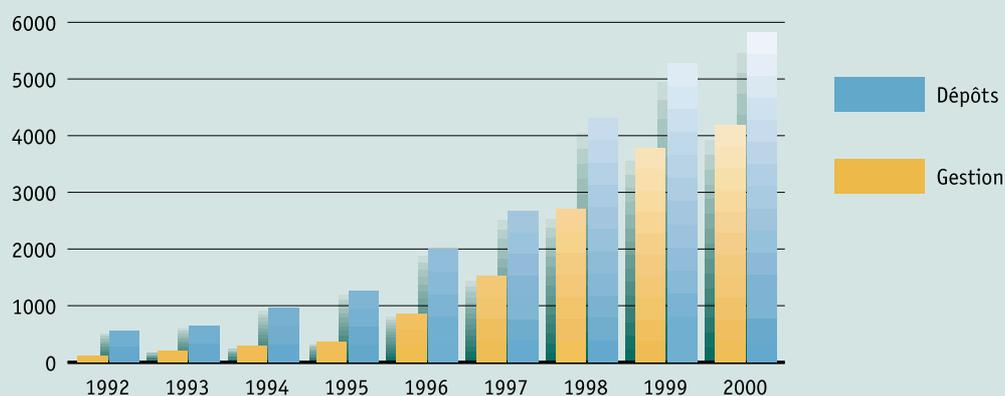


Bénéfice net Groupe Delen en millions d'EUR



Fonds propres Groupe Delen en millions d'EUR

	2000	1999	1998	1997	1996
Banque J. Van Breda & Co (consolidée)					
Total du bilan	1 778,2	1 729,7	1 505,2	1 473,6	1 329,1
Fonds propres après répartition	105,3	95,5	86,7	79,2	72,7
Dépôts des clients	1 168,2	1 202,0	1 167,9	1 197,9	1 138,6
Crédits à la clientèle privée	1 305,1	1 129,3	969,8	884,5	768,0
Portefeuille titres	353,2	446,6	418,6	453,9	442,7
Bénéfice net (part du Groupe)	15,5	14,2	12,8	11,4	10,7
Personnel	391	383	372	373	360



Evolution du capital en gestion et en dépôt (liquidités et sicav incluses) en millions d'EUR (groupe Delen)

Organigramme

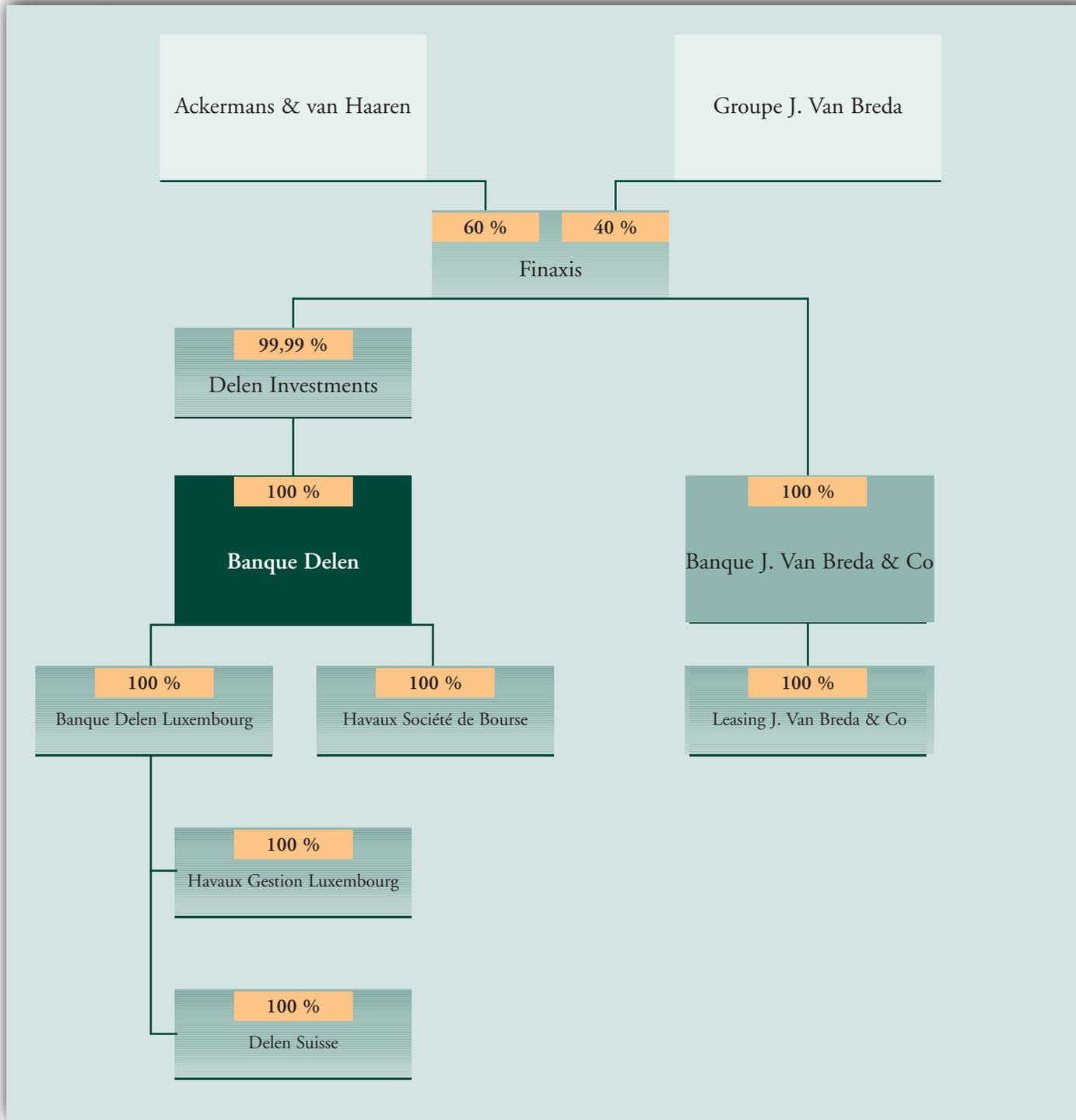


Table des matières

Mission Statement	3
Chiffres clés	4
Organigramme	6
Table des matières	7
Historique du Groupe Delen	8
Administration et Direction	10
Rapport du Conseil d'Administration	11
L'année 2000	15
La Banque Delen et ses Services	21
Comptes Annuels Consolidés	31
Comptes Annuels Statutaires	37
Adresses du Groupe	44

Historique du groupe Delen

1936

André Delen s'établit à Anvers comme agent de change.

1975

André Delen cède la direction de Delen & Co à ses fils Paul et Jacques, qui poursuivent la politique de la maison: élaboration, de concert avec le client, d'une stratégie de placement équilibrée et conservatrice, axée sur la sécurité et la tradition, et fondée sur un large éventail d'instruments de placement. Le suivi professionnel assuré par des spécialistes garantit une gestion fructueuse des avoirs du client.

1987

Delen participe avec la Banque Paribas Luxembourg à la constitution d'une société de bourse au Grand-Duché.

1989

Introduction en bourse de Bruxelles du holding Delen. Repositionnement autour de la gestion discrétionnaire de patrimoine.

1992 - 1996

L'expansion s'accélère avec la fusion, en 1992, du holding Delen avec Ackermans & van Haaren. Delen renforce encore sa position en reprenant la clientèle de Verhaegen, Goossens, De Roeck & Co.

En 1994 le groupe reprend la Banque de Schaetzen à Liège, qui est rebaptisée 'Banque Delen & de Schaetzen', ou plus simplement Banque Delen. La Banque Delen poursuit sa croissance avec, notamment, la reprise de la société de bourse bruxelloise Goffin, Lannoy & Cie (1995) et un accord de coopération avec MM. De Ferm, de la société de bourse anversoise du même nom (1996). Fin 1996 la Banque Delen reprend les principaux clients, le personnel et le siège de Delen & Co.

1997 - 1999

La filiale luxembourgeoise du groupe Delen acquiert le statut bancaire.

Fin 1997, Ackermans & van Haaren et le groupe J. Van Breda décident de rapprocher leurs filiales dans le holding bancaire Finaxis.

A Bruxelles, en 1998, Delen participe pour 50% à la constitution de Fides Asset Management, un gestionnaire de fortune indépendant.

En 1999 le capital de la Banque Delen est porté à 30 millions d'EUR.

2000 - 2001

La Banque Delen lance sa première sicav 'éthique', Athena Responsible World Equity.

La Banque développe un nouveau site internet 'Delen Online', qui est proclamé, en octobre 2000, meilleur site belge dans cette catégorie.

En octobre 2000, le capital de la Banque Delen est porté à 40 millions d'EUR.

Cherchant à renforcer encore sa présence à Bruxelles et en Wallonie, la Banque Delen acquiert en novembre 2000 la société de bourse Havaux. Le groupe Havaux gère des dépôts de 552 millions d'EUR, dont plus de 40% en gestion discrétionnaire. Le type de clientèle et la philosophie de placement de Havaux sont très proches de la position traditionnelle de la Banque Delen.

En Flandre Occidentale, la Banque concentre ses ressources: les agents qui travaillaient avec Delen depuis 10 ans à Courtrai et Roulers sont regroupés, début 2001, dans le tout nouveau Accent Business Center à Rumbeke (Roulers) pour y former un nouveau siège de la Banque.

Administration et Direction

Conseil d'Administration

Président	Jan Suykens
Administrateurs	Luc Bertrand Jean-Marc Bruyns Filips De Ferm Piet Dejonghe Jacques Delen Paul Delen Paul De Winter Carlo Henriksen Thierry Maertens de Noordhout Pierre Sureda
Commissaire-Réviseur	André Clybouw

Comité de Direction

Président	Jacques Delen
Membres	Filips De Ferm Paul De Winter Thierry Maertens de Noordhout



De gauche à droite: René Havaux, Thierry Maertens de Noordhout, Jacques Delen, Paul De Winter, Filips De Ferm

Rapport du Conseil d'Administration

Une décennie de croissance

Seul l'avenir dira si la décennie écoulée a constitué le commencement ou la fin de l'âge d'or du Private Banking.

Pour la Banque Delen, la période 1990-2000 fut en tout cas la décennie de toutes les croissances: les portefeuilles gérés sont passés de BEF 18 milliards en 1990 à BEF 235 milliards fin 2000, ayant produit un rendement cumulé de 265% en dix ans.

Le personnel du groupe est lui aussi passé de moins de 25 personnes en 1990 à plus de 120 aujourd'hui.

Mais plus impressionnante encore que ces chiffres fut la transformation rapide du métier, qui se limitait, il y a dix ans encore, à transmettre et à liquider des opérations de bourse, exécutées à la suite de conseils ponctuels.

Aujourd'hui, notre métier consiste à donner à nos clients les avis les plus étendus et les plus pointus en matière patrimoniale. Ces conseils sont prodigués par des équipes de juristes spécialisés, travaillant en parfaite harmonie avec les gestionnaires de portefeuille et les analystes financiers.

Valeur ajoutée

La croissance poursuivie en 2000 par la Banque Delen est essentiellement à mettre au compte de notre recherche constante de valeur ajoutée, se répartissant de manière équilibrée entre l'entreprise et ses clients.

Tant les investissements en personnel par l'engagement de nombreux jeunes universitaires que l'amélioration permanente de nos systèmes informatiques nous permettent d'offrir à nos clients des services à haute valeur ajoutée.

Le renforcement de nos équipes a concerné principalement l'informatique qui comprend maintenant 12 personnes au lieu de 4 il y a trois ans, les juristes qui sont 7 au lieu de 2 et les gestionnaires de portefeuille actuellement au nombre d'une quarantaine.

Près de 20% de nos clients font aujourd'hui appel à notre site 'Delen On Line' pour consulter leurs comptes et portefeuilles où et quand ils le souhaitent, via la connexion au réseau Internet. Quelques-uns l'utilisent également pour exécuter directement des opérations de bourse sur les marchés américains et sur Euronext.

Havaux

Cette recherche de valeur ajoutée a aussi présidé à la reprise de la société de bourse bruxelloise Havaux.

Les premières discussions menées au mois d'août 2000 avec les trois associés du groupe Havaux nous ont rapidement convaincus des qualités humaines et commerciales des équipes dirigeantes, tant de Havaux SA à Bruxelles que de sa filiale Havaux Gestion Luxembourg SA.

Un terrain d'entente a été rapidement trouvé, et la signature put intervenir en novembre 2000. Dès ce moment, tout le monde s'est attelé à l'intégration dans notre modèle de gestion de la clientèle de Havaux.

Nous avons compté immédiatement sur la coopération totale de MM. René, Philippe et Olivier Havaux et de leurs collaborateurs. A tel point que trois mois après la reprise, leur filiale luxembourgeoise déménageait déjà pour s'intégrer totalement avec le personnel de la Banque Delen Luxembourg, et que deux mois plus tard l'harmonisation de l'informatique à Bruxelles était une réalité.

Résultats financiers

Au 31 décembre 2000 le total des fonds et titres déposés auprès du groupe Delen atteint 5.830 millions d'EUR. Plus de 70% de ces avoirs sont gérés de façon discrétionnaire, ce qui se traduit par 9.362 mandats de gestion, soit une croissance de plus de 480% par rapport à 1995.

En 2000, le nombre des mandats de gestion a augmenté de 21%, dont 10% en croissance interne et 11% en croissance externe grâce à l'acquisition de Havaux. Géographiquement Havaux forme un complément idéal aux activités de la Banque Delen, qui offrait déjà ses services en région bruxelloise via les agents délégués Goffin, Lannoy & Cie. Havaux nous apporte des dépôts de 552 millions d'EUR, et une clientèle dont l'intégration sera aisée vu la grande similarité de nos stratégies de placement.

Au niveau consolidé, les revenus bruts de la Banque ont augmenté de 70,3 à 90,2 millions d'EUR. Après déduction des rétrocessions diverses et intérêts crédités aux déposants, le produit net bancaire est de 52,2 millions d'EUR.

Les frais généraux et les amortissements s'élèvent à 22,7 millions d'EUR, les impôts à 10,4 millions d'EUR, ce qui permet à l'exercice écoulé de se clôturer sur un résultat net consolidé de 18,1 millions d'EUR.



Le 17 octobre 2000, le capital social de la Banque a été augmenté de 10,0 millions d'EUR en espèces: divisé en 4.400.000 actions, il atteint maintenant 40 millions d'EUR.

Par ailleurs, le conseil de Finaxis a décidé en mars 2000, après approbation de la CBF, d'instaurer au bénéfice de certains collaborateurs de la Banque un plan d'options sur actions. Les options sont gratuites, ont une durée maximale de 10 ans et peuvent être exercées, après 3 ans, à un prix égal à un multiple fixe du bénéfice consolidé de la Banque Delen au moment de l'attribution. Le plan prévoit que les actions ainsi acquises font l'objet d'une option 'put' dans le chef du bénéficiaire, et d'une option 'call' au profit de Delen Investments SCA.

Les fonds propres consolidés ont augmenté de 46,1 à 66,2 millions d'EUR. Si l'on y ajoute les 9,0 millions d'EUR du fonds pour risques bancaires généraux, notre Banque dispose, au niveau consolidé, de 75,2 millions d'EUR de capitaux permanents.

Au niveau de la seule Banque Delen SA, les revenus bruts ont atteint 73,4 millions d'EUR et le produit bancaire net 37,6 millions d'EUR. Après déduction

des frais généraux, des amortissements et des impôts, le bénéfice net s'établit à 11,3 millions d'EUR.

Le Conseil d'Administration propose d'affecter comme suit le bénéfice disponible de 17.913.561,43 EUR:

- dotation à la réserve légale	566.119,06 EUR
- rémunération du capital	8.000.000,00 EUR
- report à nouveau	9.347.442,37 EUR

Anvers, 21 février 2001.



L'Année 2000

Toute gestion équilibrée d'un portefeuille-titres est de prime abord basée sur une diversification appropriée du risque. S'il y a bien une année où ce principe devait être respecté sur les marchés financiers, c'est l'an 2000.

Il convenait en effet d'éviter de nombreux écueils afin de limiter les pertes potentiellement élevées. Une attitude par trop agressive ou une composition par trop unilatérale du portefeuille fut lourdement pénalisée en 2000: des rendements de l'ordre de -15% à -30% ne sont donc pas une exception pour des portefeuilles moins prudents. Grâce à sa politique de placement prudente, la Banque Delen a réussi, pour ses clients, à limiter les dégâts à -2% en moyenne pour un portefeuille neutre.

L'année de transition vers le nouveau millénaire a été caractérisée par un nombre plus élevé que d'habitude de déséquilibres économiques et financiers, qui eurent pour résultat que, pour la première fois depuis des années, les marchés obligataires offrirent un meilleur rendement que les marchés d'actions.

Les marchés financiers ont atteint une volatilité sans précédent, du fait des divergences économiques de tout ordre: entre les diverses régions du monde, entre les secteurs classiques et ceux de la 'nouvelle économie', entre les entreprises qui exportent et celles qui sont plus concentrées sur leur marché national, entre les niveaux de valorisation des actions et des obligations.

De l'accélération conjoncturelle et de la crainte de l'inflation au ralentissement et à la peur de la récession

Depuis le début de 1998 la croissance économique mondiale s'est accélérée, pour atteindre plus de 5% au cours du premier semestre 2000.

Aux Etats-Unis, qui restent le plus important moteur de la croissance, la hausse annualisée du PNB connut même un pic à 8% durant les mois de surchauffe du début de l'année.

La spectaculaire vague d'investissements dans la 'nouvelle économie' a poussé la croissance à des niveaux intenable. La crainte de l'inflation qui l'accompagnait fut encore renforcée par l'évolution des prix pétroliers, en hausse explosive depuis le début de 1999. Les indicateurs de l'inflation grimèrent de mois en mois et obligèrent les banques centrales à resserrer plusieurs fois leur politique de crédit.

Les hausses préventives de taux d'intérêt devaient combattre le danger d'une surchauffe mondiale de l'économie et les risques d'une inflation galopante. Au fil des mois, le rythme de croissance de l'économie américaine ralentit cependant au point que le terme 'surchauffe' fit place à 'atterrissage brutal', et que la crainte de l'inflation céda la place à l'angoisse de la récession.

Tendances sur les marchés des devises

Pour les monnaies aussi, l'année du millénaire fut tout sauf calme.

Les deux parités les plus importantes, USD/EUR et USD/YEN, connurent des fluctuations de 20% et 10%, avec des conséquences majeures pour les entreprises exportatrices. Les Européens purent profiter d'un euro très bas, tandis que les multinationales américaines en subissaient les effets négatifs.

Pour une économie ouverte comme le Japon, la force du yen au premier semestre 2000 fut un frein à la fragile reprise économique, et son affaiblissement vers la fin de l'année fut accueilli comme un stimulant bienvenu.

Fiscalité

Deux faits marquants sont à relever l'année dernière sur le plan fiscal.

Tout d'abord, les accords conclus entre le fisc américain et les banques du monde entier ont abouti, pour les résidents américains, à une levée importante du secret bancaire.

Les intermédiaires financiers qui ont signé, comme nous l'avons fait, ces accords de 'Qualified Intermediary', se sont engagés soit à transmettre à l'administration fiscale l'information demandée concernant les opérations des ressortissants fiscaux US, soit à prélever à la source un impôt de 31% à reverser au Trésor américain. Sans cet accord, la Banque Delen se serait vu refuser l'accès aux marchés boursiers américains.

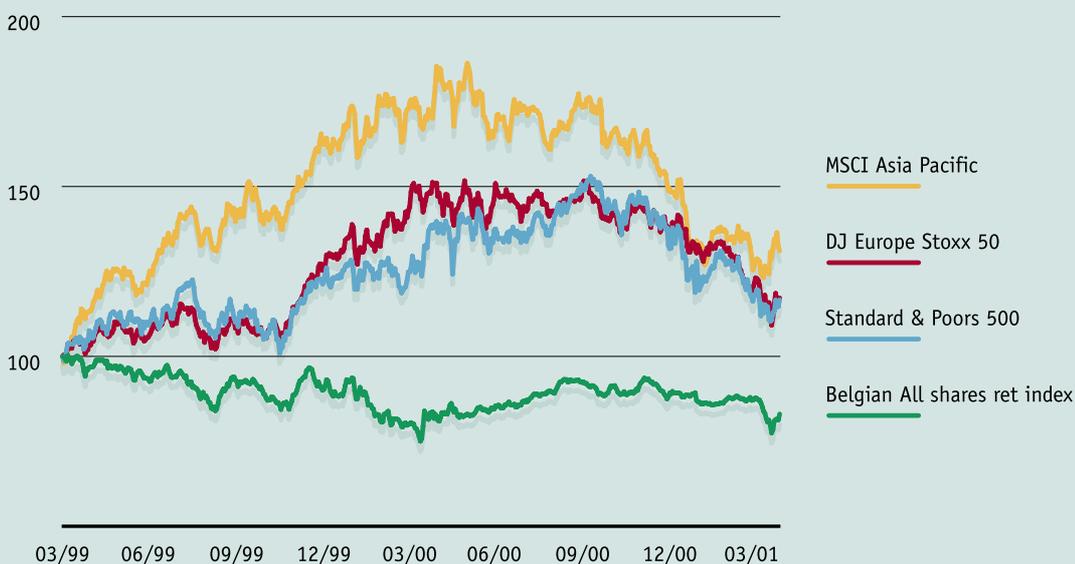
Ensuite, les quinze pays membres de l'Union Européenne se sont mis d'accord sur les grands principes d'une future Directive en matière de fiscalité des revenus mobiliers.

Ce projet a déjà suscité de nombreux commentaires. Nous sommes convaincus qu'il s'agit d'une avancée majeure dans la direction d'une plus grande transparence des revenus mobiliers et de l'impôt y afférent. Cela aura pour conséquence que le capital sous-jacent sera lui aussi beaucoup plus identifiable.

La philosophie de placement de la Banque Delen est toujours partie du principe que les conditions des marchés internationaux exigeraient, en Belgique également, une transparence accrue dans la gestion patrimoniale.

Performances boursières et évolutions sectorielles

Contrairement à ce qui s'était produit les années précédentes, les marchés d'actions se sont moins bien comportés en 2000 que les marchés obligataires; le S&P500 américain perdit près de 10%, le Nasdaq dégringola de 40%, le Nikkei plongea 27% plus bas, l'index DJ Europe Stoxx 50 connut un recul de 4% et le BEL20 conclut à -10% une deuxième année consécutive de baisse.



Sur toutes les bourses, on assista, de plus, à des évolutions très divergentes des secteurs économiques.

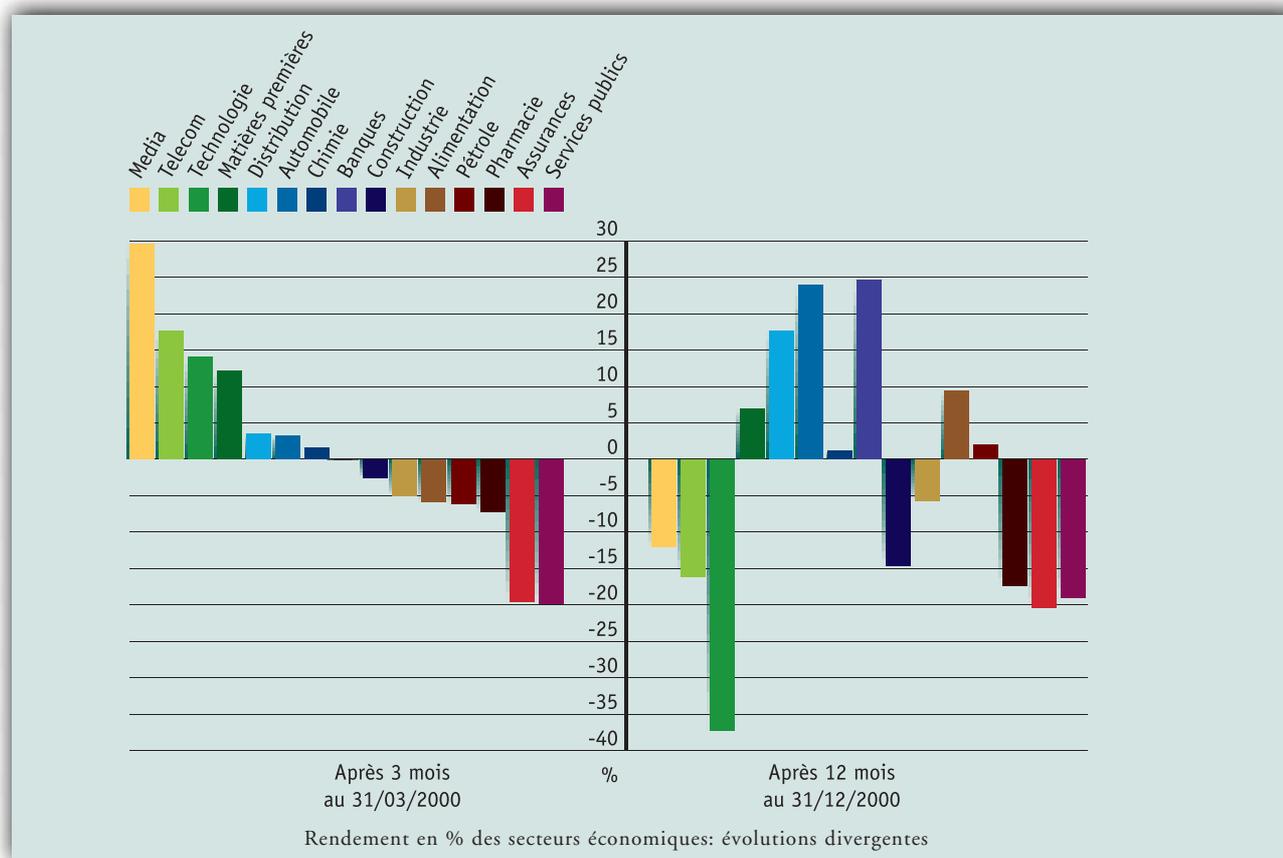
Le rythme de croissance des bénéfices des secteurs liés à la technologie connaissait depuis des années une accélération spectaculaire, et il atteignit son apogée au premier semestre 2000.

Le passage du millénaire avait exigé de chaque entreprise de nouveaux investissements technologiques. Au même moment, la révolution de l'Internet toucha le grand public, et les petites sociétés internet poussèrent comme des champignons, dans un climat d'euphorie pour la 'nouvelle économie'.

Le contraste avec les secteurs de la 'vieille économie' était frappant, et au début de l'an 2000 il ne se trouvait plus grand monde pour s'intéresser aux valeurs traditionnelles, pourtant devenues très bon marché, de l'alimentation, de la distribution ou de l'assurance.

Ces déséquilibres importants dans les secteurs ont fait de la rotation sectorielle un des thèmes principaux des investisseurs en cette année 2000.

Les indices sectoriels se sont dès lors montrés bien plus volatiles que les indices des marchés.



Perspectives et stratégie

Ce sont surtout les valeurs de la 'nouvelle économie' qui ont eu à souffrir de la baisse des cours amorcée au dernier trimestre de l'an 2000. Non seulement ce malaise s'est poursuivi au premier trimestre de 2001, mais il s'est étendu aux valeurs de l'économie traditionnelle pour toucher des secteurs tels que les produits pharmaceutiques, l'alimentation et les assurances, entraînant ainsi une correction très large de l'ensemble du marché des actions.

Dans bien des secteurs, ce repli généralisé a ramené à des niveaux raisonnables certains étalons de mesure comme le rapport cours/bénéfice, contribuant ainsi à réduire un des déséquilibres financiers apparus en 2000.

Les attentes du marché concernant le rythme de croissance des bénéfices des entreprises sont, elles aussi, revenues à des valeurs plus réalistes à long terme. Enfin, la différence de valorisation entre les divers secteurs de l'économie s'est largement atténuée.

Fondamentalement, la période de 'normalisation' qui a vu les bourses devenir moins chères du fait de la baisse des cours et des taux à long terme devrait toucher à sa fin, mais on ne peut négliger le risque d'une exagération dans l'autre sens.

C'est dans un tel contexte que la politique de placement de la Banque Delen, basée sur la prudence et la qualité, s'est avérée fondée.

Pour les investisseurs qui ont déjà réalisé d'importantes plus-values au cours de la dernière décennie, la chute actuelle des cours est plutôt marginale. Nous devons admettre que la patience des nouveaux investisseurs est rudement mise à l'épreuve. Mais une politique de placement consistante axée prioritairement sur des investissements de qualité a, par le passé, toujours été le garant de rendements convenables à long terme.



La Banque Delen et ses Services

Gestion de patrimoine

Gérer un patrimoine, c'est analyser, raisonner, voir plus loin; il y faut du feeling et une longue expérience.

Disposez vous en permanence d'une information financière complète sur tout ce qui se passe dans le monde ? Combien de temps pouvez-vous consacrer à l'analyse de cette information ? Et ensuite ? Quelle stratégie de placement allez-vous choisir, compte tenu des résultats souhaités à terme ?

Expertise

La Banque Delen met à votre disposition un expert, qui se chargera personnellement de la gestion de votre patrimoine, suivant les accords clairement définis par un contrat. Vos avoirs sont gérés par un seul gestionnaire de patrimoine, qui met à votre disposition tout son expérience et tout son know-how.

Lors du premier entretien, vous passerez en revue avec votre gestionnaire votre situation actuelle, vos préférences et éventuellement votre portefeuille existant. En accord avec vous, les grandes lignes de votre stratégie d'investissement seront fixées et une proposition concrète sera élaborée. Nous rédigerons ensuite un contrat de gestion de patrimoine, dans lequel notre stratégie est spécifiée. Dès lors la gestion proprement dite commencera.

L'accent est mis sur une gestion personnalisée, adaptée aux besoins du client. L'indépendance de la Banque Delen lui permet de faire un choix objectif parmi les instruments de placement de divers émetteurs et institutions. Votre portefeuille peut ainsi être composé des meilleurs instruments financiers possibles. Votre patrimoine augmente grâce à une gestion prudente qui évite les risques injustifiés et dont l'approche globale prend en compte tous les aspects juridiques, fiscaux et successoraux de votre situation personnelle.

Une communication transparente

Une bonne communication et une confiance réciproque se trouvent au centre de vos relations avec votre gestionnaire. Il est toujours à votre disposition si vous avez des questions ou quand d'éventuels changements se sont présentés. Régulièrement vous passez en revue avec lui l'évolution de vos affaires. De cette façon, même si tout se passe comme prévu il est possible d'affiner la stratégie.

Nous vous envoyons immédiatement un bordereau lorsqu'une transaction est effectuée. Notre 'Bulletin d'informations' bimensuel vous donne un aperçu des marchés et une analyse plus approfondie de certains secteurs, marchés et valeurs. Trimestriellement nous vous envoyons un état récapitulatif de votre portefeuille.

Il vous est toujours possible d'avoir, à la date que vous-même souhaitez, un entretien d'évaluation avec votre gestionnaire.

Notre site internet 'delenonline.com' vous permet de consulter, quand vous le souhaitez et partout dans le monde, l'évolution de votre portefeuille. Ce site a l'avantage d'être simple et bien structuré, et vous offre nombre de possibilités et de liens avec d'autres sites financiers susceptibles de vous intéresser: nous vous offrons là un guide pour la découverte de l'autoroute de l'information.

Assistance patrimoniale

Nous ne nous contentons pas de viser pour vous un bon rendement de votre argent; notre service personnalisé peut vous fournir, plus largement, une optimisation légale de l'organisation de votre patrimoine.

La Banque Delen a une longue expérience dans l'accompagnement de la clientèle privée, qui requiert un contact permanent et ouvert avec le client, considérant tous les aspects possibles de sa situation patrimoniale.

Notre expérience nous a appris que bien souvent ce qui fait défaut au client c'est une bonne image globale de sa position face à la législation. Il en résulte de mauvais réflexes et un sentiment de frustration, d'insécurité et d'impuissance. En travaillant dans la stricte légalité il nous est possible de renforcer par des économies de coûts le résultat de placements de qualité, et d'en étendre les bénéfices aux générations suivantes.



C'est pourquoi nous plaçons dans une perspective plus large notre souci du bien-être général de notre client. Par une approche professionnelle et pragmatique, selon une chronologie logique, la stratégie à long terme de la Banque Delen vous offre un service de haute valeur ajoutée et garantit votre confort.

Ce conseil personnalisé comprend des aspects aussi divers que l'analyse de votre contrat de mariage, le transfert et l'organisation de votre patrimoine, votre testament, la succession dans votre entreprise.

En marge de votre planification patrimoniale et successorale, la Banque Delen est attentive à vos objectifs personnels et familiaux: protection du conjoint survivant, traitement équitable des enfants et autonomie financière sont au centre de nos préoccupations.

Juristes

Pour vous assurer un service optimal, la Banque Delen a intégré à ses gestionnaires de patrimoine une équipe de juristes, qui veillent à harmoniser les aspects civils et fiscaux d'un planning personnalisé. Ils sont à votre service pour accompagner l'exécution concrète des mesures proposées.

Nos juristes spécialisés vous assistent dans l'interprétation de la réglementation fiscale, et vous conseillent dans la gestion de votre fortune au regard de votre situation familiale et du souci de votre succession.

Un souci en moins

Notre choix se porte toujours sur des valeurs qui sont facilement négociables. Vous disposez ainsi toujours de votre patrimoine.

Vos valeurs sont conservées sur un compte titres à votre nom. Actuellement il est devenu très difficile, voire impossible, d'obtenir encore la livraison physique de la plupart des valeurs mobilières. Le dépôt de titres vous offre d'importants avantages sur le plan de la sécurité et du confort.

Plus de risque de vol ou de perte: la Banque Delen confie vos titres en dépôt à des organismes spécialisés comme la CIK ou Clearstream, qui offrent une sécurité maximale.

Nos services prennent en charge tout le suivi administratif de votre portefeuille: encaissement de coupons d'intérêts et dividendes, division de titres, remboursements anticipés, échanges,...

Nous vous offrons également la protection d'une assurance contre le décès accidentel. Les garanties suffisent, dans la plupart des cas, à couvrir les droits de succession de vos héritiers en ligne directe.

Delen OnLine

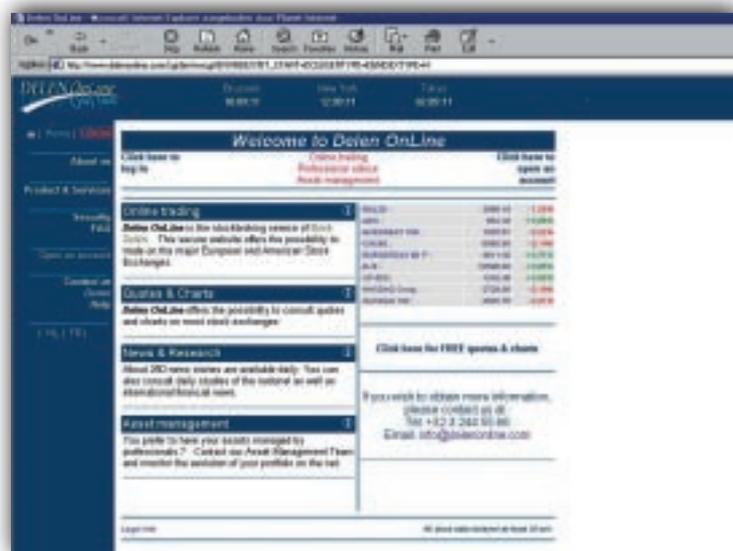
A peine créé, le site delenonline.com attira l'attention par sa facilité d'emploi, ses fonctionnalités étendues et sa rapidité.

Les professionnels du secteur ne s'y sont pas trompés. Une étude de Paradigm attribua en octobre 2000 à delenonline.com le prix du meilleur site transactionnel pour investisseurs en Belgique et au Luxembourg.

Appartenant à la dernière génération de sites web financiers, 'Delen OnLine' est une fenêtre ouverte sur le savoir-faire de la Banque Delen, votre gestionnaire de fortune professionnel. Seuls vous sont nécessaires un PC, une connexion internet et un mot de passe.

Surfez vers www.delenonline.com. La page d'accueil contient des informations sur les principaux marchés boursiers et vous ouvre l'accès à une large base de données de nouvelles financières, professionnelles et économiques.

Des hyperliens vous permettent de consulter des écrans d'information sur notre banque, ses services et ses produits.



Consultation de votre portefeuille

Si vous nous avez confié la gestion discrétionnaire de votre patrimoine, 'Delen OnLine' vous permet de vous tenir informé, en temps réel, de l'évolution de votre portefeuille.

La composition et la valeur de votre portefeuille, exprimées dans la devise de votre choix, vous sont connues à tout moment. Vous accédez de surcroît à une véritable mine d'informations financières spécifiques.

Placez vos ordres boursiers ... tout en bénéficiant de nos conseils

Si vous disposez d'une dizaine de millions et souhaitez gérer vous-même votre portefeuille tout en bénéficiant de conseils spécialisés, 'Delen OnLine', combinée à nos services professionnels et à notre technologie, constitue la solution idéale.

Vous disposez, en ligne, de tous les instruments d'analyse nécessaires. Vous pouvez classer les informations boursières dans vos index personnels et vos listes de favoris. Plusieurs clés de recherche vous permettent de sélectionner et de suivre les valeurs de votre choix.

Delen OnLine vous offre aujourd'hui la possibilité de passer en ligne vos ordres sur Bruxelles, Amsterdam et les bourses américaines. Tous les ordres d'achat et de vente sont gérés par votre registre des ordres en ligne. Ce service est à la fois clair, convivial et économe de votre temps.

Sécurité

Delen onLine est conçu de manière à rendre toute erreur pratiquement impossible. La zone sécurisée du site utilise un module de sécurité dont l'activation est automatique. Au moment de l'envoi de l'ordre, un mot de passe vous est demandé au titre de confirmation finale.

Vous n'êtes pas seul

L'utilisation de notre site web n'implique pas que vous vous retrouviez seul devant l'écran de votre ordinateur: nous vous assisterons bien volontiers dans votre choix. Nous sommes convaincus de l'importance que revêt l'approche personnelle et ressentons la nécessité de réfléchir à vos côtés.



Responsible Investing

Responsible Investing ('investissement durable', 'investissement éthique', 'investissement responsable et respectueux de la société',...) est un concept d'investissement qui se développe rapidement dans le monde entier.

Cette philosophie d'investissement prometteuse prend en compte des thèmes de société dont l'importance ne fera que croître au fil des années: éthique des affaires, souci du personnel, écologie, droits de l'Homme, travail des enfants, égalité des chances pour les femmes, ...



Les entreprises qui réussissent dès maintenant le pari d'intégrer à leur stratégie ces idées complexes font preuve de vision d'avenir et de qualités supérieures de management.

Et, bien souvent, cela va se manifester dans la gestion journalière des affaires et déboucher dès lors sur des prestations boursières attrayantes.

Jusqu'à présent, la composition des portefeuilles reposait sur des critères purement financiers: degré d'endettement de la société, bénéfices, rapport cours/bénéfice. Dans le cadre du placement éthique, la santé financière de l'entreprise demeure le critère de base: pour entrer en ligne de compte comme placement une société doit être viable financièrement. Mais désormais l'analyse d'une entreprise ne se limite plus aux résultats financiers. Pour la première fois, elle porte sur un 'triple bottom line': People, Planet, Profit.

Bien des entreprises ont déjà exploré le domaine du placement éthique: Johnson&Johnson, Dell Computer, Deutsche Telekom, Nokia, Dexia, Bekaert. Des banquiers influents proposent aujourd'hui des produits de placement 'éthiques': Merrill Lynch, Axa, Robeco, ING, Abn Amro.

Responsible Investing à la Banque Delen

La Banque Delen entend prendre l'initiative en cette matière. Nous sommes à ce jour la première banque privée belge qui offre à ses clients une possibilité de gestion de fortune axée sur des critères non seulement financiers, mais également sociaux et écologiques dans la composition des portefeuilles.

En tant que parents et grands-parents, nous voulons prendre nos responsabilités et prendre en compte, dans notre analyse, de façon systématique et progressive, les aspects humains et écologiques des entreprises considérées.

Le fait que de tels choix ne peuvent rien coûter en termes de rendement fait du placement éthique une alternative particulièrement attrayante: les investisseurs conscients et réfléchis, qu'ils soient privés ou institutionnels (congrégations, fonds de pensions,...), se sentiront concernés par les principes humains, sociaux et écologiques inhérents à l'investissement durable.

Mais de façon plus générale, tout investisseur attaché au long terme devra désormais raisonner en termes de scénarios à long terme. L'évolution de ces dernières années n'est-elle pas le signe évident que l'investissement durable en est une composante?

A notre manière, nous souhaitons entreprendre de façon 'durable'. En décembre 2000, plus de 1.200 clients furent invités à un concert de Barbara Hendricks, dont les bénéfices ont contribué au financement d'un projet de développement du Rotary Club en Inde. Par ailleurs, parmi de nombreuses actions de sponsoring aussi diverses que discrètes, la Banque Delen soutient activement quelques jeunes sportifs belges prometteurs.



Sicav et fonds de placement

La Banque Delen est le promoteur, le gestionnaire ou le dépositaire de diverses sicav et fonds d'investissement.

Les fonds d'investissement, aussi dénommés OPC ou Organismes de Placement Collectif, rassemblent les économies des investisseurs individuels. Cet argent est alors investi de manière collective en actions, obligations, instruments à court terme, certificats immobiliers.

Les Sicav (Société d'Investissement à Capital Variable) sont une des formes d'investissement les plus intéressantes.

Gestion professionnelle

Les portefeuilles des IPC sont gérés de manière active et professionnelle par une équipe de spécialistes qui suivent de près les marchés financiers et adaptent la constitution du portefeuille à l'évolution du marché. La perspective à long terme est centrale.

Répartition du risque

L'actif dans les portefeuilles est réparti sur un grand nombre de valeurs différentes, dans divers secteurs et pays. Cette répartition permet de limiter considérablement les risques.

Liquidité

Les parts des IPC sont très liquides: elles sont facilement négociables. Grâce à cela vous pouvez très vite disposer de votre argent lors d'une vente.

Pas de soucis administratifs

Vous ne devez plus vous soucier de l'encaissement des dividendes ou du suivi des divisions ou des augmentations du capital et autres: c'est le fonds qui s'en charge.

Suivi quotidien

En tant qu'investisseur vous pouvez parfaitement suivre vos fonds. L'information concernant les valeurs d'inventaire se retrouve dans les pages financières de votre journal et sur notre site Internet, où vous trouverez par ailleurs également les fiches techniques des IPC concernées.

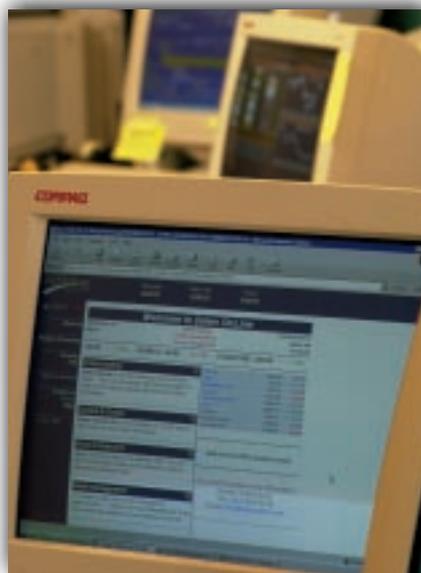
Meilleure accessibilité

En investissant dans des IPC vous avez accès à des marchés qui ne sont autrement que difficilement ou pas du tout accessibles.

Avantages fiscaux

Les Sicav profitent d'un cadre fiscal favorable:

- elles peuvent récupérer le précompte mobilier payé sur les dividendes qu'elles perçoivent, entièrement ou partiellement, selon le type de revenus et le pays qui les a attribués;
- pour les investisseurs particuliers et les asbl, les plus-values réalisées sur les Sicav sont exonérées de toute imposition. Le précompte mobilier ne sera dû que sur les dividendes versés par des Sicav du type 'distribution'.



Aperçu

Vous trouverez dans notre 'Bulletin d'informations' des informations détaillées sur chacun de nos produits. Le tableau ci-après donne une idée de la structure générale de l'ensemble de la gamme.

	Returns en %					Actif total en millions d'EUR				
	2000	1999	1998	1997	1996	2000	1999	1998	1997	1996
TRÉSORERIE										
Athena Cash	3,9	2,4	3,2	2,8	2,8	48,0	52,3	66,8	61,5	55,9
Hermes Euro Cash	3,8	2,3	3,0	2,9	2,8	59,4	126,7	151,2	158,0	173,5
Hermes Dollar	14,3	20,7	-1,7	20,7	13,9	6,8	12,9	13,1	19,0	16,8
OBLIGATIONS										
Athena European Bonds Short term**	4,2	0,6	5,2	2,5	4,1	29,3	28,2	17,4	17,2	14,9
Athena European Bonds Long term**	5,9	-2,4	7,5	2,7	3,7	81,9	71,6	56,3	28,2	19,8
Athena Dollar Bonds	9,1	0,4	6,6	5,4		33,9	53,4	46,0	38,1	14,9
ACTIONS										
Athena European Equity	-3,5	40,4	20,0	38,3	26,0	276,5	212,6	111,3	51,9	29,7
Athena Information Technology*	-37,6	83,4	22,7			92,9	89,1	33,8		
Athena American Equity*	-6,3	21,5	1,0			21,5	13,2	13,4		
Athena Asia Pacific	-26,6	98,1	-26,8	2,1	15,3	91,3	92,3	6,3	9,0	6,9
Athena Responsible World Equity****	-12,3					32,6				
Hermes Belgian Equity	-7,3	-3,9	47,1	39,0	29,6	99,4	141,1	165,0	115,2	76,5
Hermes Belgian Growth***	-30,2	4,9				26,0	30,9			
JVB Beheersfonds Aandelen	-6,5	26,7	21,7			91,0	45,9	24,8	12,7	
JVB Portfolio Ortelius	-8,3	26,1	18,9	24,2	20,6	8,1	8,3	7,4	8,6	13,8
FONDS D'ÉPARGNE-PENSION										
Hermes Pensioenfond	-9,7	0,8	38,4	30,5	19,6	15,4	16,2	11,7	8,3	8,8
FONDS MIXTES										
JVB Beheersfonds Standaard	0,1	14,4	9,0			53,3	43,3	37,6	42,0	
JVB Portfolio Plantin	3,9	6,2	9,7	11,4	7,6	5,7	6,9	7,4	7,3	6,0
JVB Portfolio Moretus	-0,5	13,0	14,2	16,7	12,7	27,5	29,5	27,5	29,3	23,1
JVB Portfolio Vesalius	-3,9	19,7	17,0	21,2	16,4	5,9	6,0	5,5	5,4	3,2

* avril 1998 à décembre 1998

** février 1996 à décembre 1996

*** août 1999 à décembre 1999

**** mai 2000 à décembre 2000

JVB: depuis le début de 1999, notre Banque assure la gestion de ces Sicav, qui appartiennent à la Banque J. Van Breda & C°.

Comptes annuels consolidés

L'annexe des comptes annuels consolidés et le rapport sans réserve du Commissaire-Réviseur sont disponibles sur simple demande au siège social de la Banque Delen, Jan Van Rijswijcklaan 184 à 2020 Antwerpen.

Bilan après répartition

au 31 décembre en milliers d'EUR

	2000	1999
ACTIF		
I. Caisse, avoirs auprès des banques centrales et des offices de chèques postaux	1 611	2 154
II. Effets publics admissibles au refinancement auprès de la banque centrale	9 931	95 276
III. Créances sur les établissements de crédit	412 500	307 834
A. <i>A vue</i>	80 840	25 856
B. <i>Autres créances (à terme ou à préavis)</i>	331 660	281 978
IV. Créances sur la clientèle	38 702	21 333
V. Obligations et autres titres à revenu fixe	486 778	399 720
A. <i>Des émetteurs publics</i>	430 340	125 835
B. <i>D'autres émetteurs</i>	56 438	273 885
VI. Actions et autres titres à revenu variable	14 154	2 455
VII. Immobilisations financières	1 024	837
B. <i>Autres entreprises</i>		
1. <i>Participations, actions et parts</i>	1 024	837
VIII. Frais d'établissement et immobilisations incorporelles	4 976	269
IX. Ecart de consolidation	21 545	5 773
X. Immobilisations corporelles	10 480	2 383
XII. Autres actifs	1 906	1 254
XIII. Comptes de régularisation	5 596	7 289
Total de l'actif	1 009 203	846 577

	2000	1999
PASSIF		
I. Dettes envers les établissements de crédit	29 460	7 059
A. <i>A vue</i>	23 591	2 457
C. <i>Autres dettes (à terme ou à préavis)</i>	5 869	4 602
II. Dettes envers la clientèle	885 818	771 616
A. <i>Dépôts d'épargne</i>	10 956	13 953
B. <i>Autres dettes</i>	874 862	757 663
1. <i>A vue</i>	747 208	670 403
2. <i>A terme ou à préavis</i>	127 654	87 260
IV. Autres dettes	14 506	9 875
V. Comptes de régularisation	825	1 007
VI. Provisions, impôts différés et latences fiscales	3 124	2 551
1. <i>Pensions et obligations similaires</i>	606	731
3. <i>Autres risques et charges</i>	2 518	1 820
VII. Fonds pour risques bancaires généraux	9 018	7 518
Fonds Propres	66 191	46 119
IX. Capital	40 000	30 000
A. <i>Capital souscrit</i>	40 000	30 000
XII. Réserves et résultat reporté	25 229	16 124
XIII. Ecarts de consolidation	836	-
XIV. Ecarts de conversion	126	(5)
Intérêts de Tiers		
XV. Intérêts de tiers	261	832
Total du passif	1 009 203	846 577

Compte de résultats

au 31 décembre (en milliers d'EUR)

	2000	1999
I. Intérêts et produits assimilés	35 485	26 721
dont: de titres à revenu fixe	20 543	14 728
II. Intérêts et charges assimilées (-)	(30 031)	(21 387)
III. Revenus de titres à revenu variable	175	230
A. D'actions, parts de société et autres titres à revenu variable	162	94
B. De participations et d'actions et parts constituant des immobilisations financières	13	136
IV. Commissions perçues	44 886	34 180
V. Commissions versées (-)	(7 868)	(9 836)
VI. Bénéfice (perte(-)) provenant d'opérations financières	9 611	8 992
A. Du change et du négoce de titres et autres instruments financiers	9 275	8 993
B. De la réalisation de titres de placement	336	(1)
VII. Frais généraux administratifs (-)	(19 225)	(15 083)
A. Rémunérations, charges sociales et pensions	(7 165)	(5 377)
B. Autres frais administratifs	(12 060)	(9 706)
VIII. Amortissements et réductions de valeur (-) sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	(3 452)	(1 916)
IX. Réductions de valeur sur créances et provisions pour les postes "I.Passifs éventuels" et "II.Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan (-)	(16)	(16)
XI. Utilisations et reprises de provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I.Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan	924	395
XII. Provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I.Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan (-)	(1 374)	(80)
XIII. Dotation au fonds pour risques bancaires généraux (-)	(1 500)	(1 196)
XIV. Autres produits d'exploitation	187	131
XV. Autres charges d'exploitation (-)	(336)	(370)
XVI. Bénéfice courant avant impôts des entreprises consolidées	27 466	20 765

	2000	1999
XVII. Produits exceptionnels	1 068	468
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles	16	106
C. Reprise de provisions pour risques et charges exceptionnels	-	155
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	1 047	207
E. Autres produits exceptionnels	5	-
XVIII. Charges exceptionnelles (-)	(21)	(97)
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	(3)	(15)
E. Autres charges exceptionnelles	(18)	(82)
XIX. Bénéfice de l'exercice avant impôts des entreprises consolidées	28 513	21 136
XX. Impôts sur le résultat	(10 364)	(8 355)
A. Impôts	(10 376)	(8 410)
B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions pour impôts	12	55
XXI. Bénéfice des entreprises consolidées	18 149	12 781
XXIII. Bénéfice de l'exercice à affecter	18 149	12 781
XXIV. Part des tiers dans le résultat	75	302
XXV. Part du groupe dans le résultat	18 074	12 479

Postes hors bilan

au 31 décembre (en milliers d'eur)

	2000	1999
I. Passifs éventuels	1 488	976
B. Cautions en remplacement de crédits	27	124
C. Autres cautions	-	852
E. Actifs grevés de sûreté réelles pour compte de tiers	1 461	-
II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit	56 332	69 094
B. Engagements du fait d'achats au comptant de valeurs mobilières ou autres valeurs	52 359	67 285
C. Marge disponible sur lignes de crédit confirmées	3 973	1 809
III. Valeurs confiées aux entreprises comprises dans la consolidation	6 081 003	5 382 121
A. Valeurs détenues sous statut organisé de fiducie	83 897	77 230
B. Dépôts à découvert et assimilés	5 997 106	5 304 891
IV. A libérer sur actions et parts de sociétés	81	81

Comptes annuels statutaires

L'annexe des comptes annuels statutaires et le rapport sans réserve du Commissaire-Réviseur sont disponibles sur simple demande au siège social de la Banque Delen, Jan Van Rijswijcklaan 184 à 2020 Antwerpen.

Bilan après répartition

au 31 décembre (en milliers d'EUR)

	2000	1999
ACTIF		
I. Caisse, avoirs auprès des banques centrales et des offices de chèques postaux	1 018	1 394
II. Effets publics admissibles au refinancement auprès de la banque centrale	9 931	95 276
III. Créances sur les établissements de crédit	203 556	222 630
A. <i>A vue</i>	44 425	9 104
B. <i>Autres créances (à terme ou à préavis)</i>	159 131	213 526
IV. Créances sur la clientèle	19 167	18 999
V. Obligations et autres titres à revenu fixe	479 665	389 441
A. <i>Des émetteurs publics</i>	425 727	115 556
B. <i>D'autres émetteurs</i>	53 938	273 885
VI. Actions et autres titres à revenu variable	9 466	1 540
VII. Immobilisations financières	27 314	14 309
A. <i>Participations dans des entreprises liées</i>	26 396	13 483
C. <i>Autres actions et parts constituant des immobilisations financières</i>	918	826
VIII. Frais d'établissement et immobilisations incorporelles	4 968	258
IX. Immobilisations corporelles	2 520	2 210
XI. Autres actifs	310	872
XII. Comptes de régularisation	4 618	6 601
Total de l'actif	762 533	753 530

	2000	1999	
PASSIF			
I.	Dettes envers les établissements de crédit	58 411	68 312
	A. A vue	56 531	60 226
	B. Autres dettes (à terme ou à préavis)	1 880	8 086
II.	Dettes envers la clientèle	639 387	632 991
	A. Dépôts d'épargne	10 956	13 953
	B. Autres dettes	628 431	619 038
	1. A vue	532 036	538 341
	2. A terme ou à préavis	96 395	80 697
IV.	Autres dettes	4 125	6 251
V.	Comptes de régularisation	489	961
VI.	Provisions, impôts différés et latences fiscales	1 323	788
	1. Pensions et obligations similaires	606	694
	3. Autres risques et charges	717	94
VII.	Fonds pour risques bancaires généraux	7 594	6 344
	Fonds Propres	51 204	37 882
IX.	Capital	40 000	30 000
	A. Capital souscrit	40 000	30 000
XII.	Réserves	1 857	1 291
	A. Réserve légale	1 857	1 291
XIII.	Bénéfice reporté	9 347	6 591
	Total du passif	762 533	753 530

Compte de Résultats

au 31 décembre (en milliers d'EUR)

	2000	1999
I. Intérêts et produits assimilés	31 309	23 428
dont: de titres à revenu fixe	20 330	14 515
II. Intérêts et charges assimilées (-)	(26 908)	(18 994)
III. Revenus de titres à revenu variable	3 617	2 809
A. D'actions, parts de société et autres titres à revenu variable	148	72
C. De participations dans d'autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	3 464	2 611
D. D'autres actions et parts de société constituant des immobilisations financières	5	126
IV. Commissions perçues	30 961	24 316
V. Commissions versées (-)	(8 894)	(9 830)
VI. Bénéfice (perte(-)) provenant d'opérations financières	7 500	7 273
A. Du change et du négoce de titres et autres instruments financiers	7 623	7 429
B. De la réalisation de titres de placement	(123)	(156)
VII. Frais généraux administratifs (-)	(15 535)	(11 510)
A. Rémunérations, charges sociales et pensions	(5 172)	(4 056)
B. Autres frais administratifs	(10 363)	(7 454)
VIII. Amortissements et réductions de valeur (-) sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	(2 462)	(957)
IX. Réductions de valeur sur créances et provisions pour les postes "I.Passifs éventuels" et "II.Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan (-)	(16)	(16)
XI. Utilisations et reprises de provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I.Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan	114	117
XII. Provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I.Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan (-)	(526)	(25)
XIII. Dotation au fonds pour risques bancaires généraux (-)	(1 250)	(766)
XIV. Autres produits d'exploitation	117	27
XV. Autres charges d'exploitation (-)	(214)	(290)
XVI. Bénéfice courant avant impôts	17 813	15 582

	2000	1999
XVII. Produits exceptionnels	276	362
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	271	155
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	5	207
XVIII. Charges exceptionnelles (-)	(13)	(95)
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	(1)	(15)
E. Autres charges exceptionnelles	(12)	(80)
XIX. Bénéfice de l'exercice avant impôts	18 076	15 849
XX. Impôts sur le résultat	(6 754)	(5 027)
A. Impôts	(6 766)	(5 027)
B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales	12	-
XXI. Bénéfice de l'exercice	11 322	10 822
XXIII. Bénéfice de l'exercice à affecter	11 322	10 822

Affectations et Prélèvements

A. Bénéfice à affecter	17 913	10 828
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	11 322	10 822
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	6 591	6
C. Affectations aux capitaux propres (-)	(566)	(541)
2. A la réserve légale	(566)	(541)
D. Résultat à reporter (-)	(9 347)	(6 591)
1. Bénéfice à reporter (-)	(9 347)	(6 591)
F. Bénéfice à distribuer (-)	(8 000)	(3 696)
1. Rémunération du capital	(8 000)	(3 696)

Postes hors bilan

au 31 décembre (en milliers d'EUR)

	2000	1999
I. Passifs éventuels	27	976
B. Cautions en remplacement de crédits	27	124
C. Autres cautions	-	852
II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit	56 332	69 094
B. Engagements du fait d'achats au comptant de valeurs mobilières ou autres valeurs	52 359	67 285
C. Marge disponible sur lignes de crédit confirmées	3 973	1 809
III. Valeurs confiées à l'établissement de crédit	4 773 257	4 725 495
B. Dépôts à découvert et assimilés	4 773 257	4 725 495
IV. A libérer sur actions et parts de sociétés	81	2 560



Adresses du groupe

Siège d'Anvers

BANK DELEN
Jan Van Rijswijcklaan 184
B-2020 Antwerpen
Tél: 03-244 55 66

- Gestion

David Boelens
Filips De Ferm*
Koen De Rudder
Paul De Winter *
Natale Donckers
Filip Gielkens
Thierry Istas
Jan Laureyssens
Paul Marck
Guy Mattan
Gregory Swolfs
Hilde Van der Auwermeulen
Véronique Vanderwegen
Didier Van Hove
Axel Willemsens
Didier Willemsens
Niklaas Claeyssoone
Christophe Dekersgieter
Ann De Smedt
Sam Adams
Carl Coppieters
Emmanuel Damman
Rudi Van Gulp
Gina Cuyvers
Erna De Reys
Rafaël De Schepper
Christian Gubel
Daniel Ratinckx
Diane Seerden
Herman Van Cauwenberge
Stefan Van Riel

- Conseil patrimonial

- Analyse financière

- Delen Online

Siège de Liège

BANQUE DELEN &
de SCHAETZEN
Boulevard d'Avroy 4
B-4000 Liège
Tél: 04-232 28 11

- Gestion

Thierry Maertens de Noordhout *
Francis Germain
Bernard Gillon
Freddy Rouxhet

* Membre du Comité de Direction

Siège de Flandre Occidentale

BANK DELEN
Accent Business Park
Kwadestraat 151-C7
B-8800 Rumbekke-Roeselare
Tél: 051-241616

- Gestion

Noël Colpaert
Petra Coussement
Jean-Paul Debruyne
Luc Demaré
Johan Demeurisse
Jozef Demeurisse
Christian Pattyn
Dirk Stals
Kurt Vankeirsbilck
Tom De Pauw

- Conseil patrimonial

Agence de Bruxelles

Rue Montoyer 63
B-1000 Bruxelles
Tél: 02-237 06 50

- Agents délégués

Jean Goffin
Paul Goffin
Patrick Lannoy
Thierry Mommaerts

- Gestion

Havaux Société de Bourse

Boulevard du Régent 47-48
B-1000 Bruxelles
Tél: 02-511 84 10

- Gestion

Jacques Dierickx
Olivier Havaux
René Havaux
Patrick Martens

Banque Delen Luxembourg

“Centre Descartes”
Route d'Arlon 287
L-1150 Luxembourg
Tél: (00-352) 44 50 60

- Gestion

Martine Delbrouck
Pierre Dochen
Philippe Havaux
Roland Lemmens
Alain Van den Bogaert

Delen (Suisse)

12, rue de Hollande
CH-1211 Genève 11
Tél: (00-41) 22-317 00 00

- Administrateur

- Gestion

Beda Fürer
André De Greef

BANQUE DELEN S.A.
Jan Van Rijswijcklaan 184
B-2020 Antwerpen
Tél. 03-244 55 66
Fax 03-216 04 91
TVA: BE 453 076 211
R.C.A. 310 125

Editeur responsable: Paul De Winter



Concept & réalisation: Bem & Saeys, Mortsel



www.delen.be
www.delenonline.com

BANQUE DELEN

G E S T I O N D E P A T R I M O I N E